

2020年(令和2年)

2月14日

金曜日

バレンタインデー



題字 會津 八一

発行所 新潟日報社

〒950-8535
本社 新潟市中央区万代3-1-1
〒950-1189
黒埼本社 新潟市西区善久772-2

社員の生活向上で 業績や生産性改善

県経営品質協議会は13日、「社員
の幸せと業績向上」をテーマにした
セミナーを新潟市中央区の朱鷺メッ
セで開いた。2017年度県経営品
質知事賞や厚生労働省グッドキャリ
ア企業アワード2019大賞などを
受けた日鉄工材(上越市)社長の石
川昌弘氏が講演した(写真)。

石川氏は2012年、赤字だった
同社の社長に就任。経営を立て直し、



新潟 県経営品質協がセミナー

収益力をアップさせた取り組みにつ
いて語った。「社員自身に課題や目
標を考えさせ、進捗管理を徹底し
た」などと説明した。

収益は回復したが社員から「忙し
すぎる」と指摘され、「赤字になっ
ても報酬を増やすだけでは社員は幸
せにならない」と気付いたエピソードも紹介した。家族の記念日などに
休暇と合わせて3千円を支給する
「ハッピー休暇制度」や、仕事では
なく個人の夢を語り合う「ドリーム
コンパ」など導入し、社員の生活や
コミュニケーションの向上を図った
ところ、業務の改善や生産性にも向
上が見られたという。

現在は男性の育休取得率100%
や入社3年以内退職者19年間ゼロを
達成。石川氏は「大赤字だった会社
が、社員の幸せを追求して高収益を
実現した」と語った。