

売上高に「リーマン・ショック」の影響が出る前の08年の204.8億円の需要取り込みに加円を超える過去最高を更新。また、増益となったのは海外市場の需要開拓や新商品の市場投入のほか、操業度の改善および生産性向上などによるコストダウン

重厚な船名機、匠等機械分野における国内外の需要取り込みに加え、工具やロボットの更新。また、増益となったのは海外市場の需要開拓や新商品の市場投入のほか、操業度の改善および生産性向上などによるコストダウン

担い手確保で県議と意見交換

長野県鉄構事業協同組合（理事長・山邊正重三協産業社長）は21日、長野市のホテル国際21で顧問具議との懇談会、新年会を開催した。

冒頭、山邊理事長は「震災以降、人材不足が加速。当組合でも管理者、技能者不足が顕在化、アベノミクスで工事高はあるが円安により物価が高騰し経営



組合活性化を誓う
山邊理事長(中央)

取り組みについて長野

「見える化」活動のコンセプトは全てのもを管理状態に置き、第三者でも実態把握、異常時はすぐに改善に四半期毎の進捗確認巡

目には2Sから5S・6S、「コスト改善」「作業ノウハウ管理・効率化」「発注点管理」を重点的に取り組む。巡視結果は社内イントラ

基本姿勢のルーラル化諸改善による合理化額が想定2倍を超える。成果を上げている。

このように取り組みと成果を全社員が共有するため、13年度から社長が「毎月」メッセージを発信。全ての分野（業績、安全、品質・技術、環境、内部統

日鉄住金工材

改善・安全活動を再構築

既成の管理手法をアレンジ

「大工程表」には1年間の業績・経営課題手法で改善活動の実績（14年度は120項目を上げてきた石川社）をリストアップ。

長。その手法を中小企業向けにアレンジして短期間で定着させつつある。

「見える化」活動のコンセプトは全てのもを管理状態に置き、第三者でも実態把握、異常時はすぐに改善に四半期毎の進捗確認巡

「大工程表」で目標管理

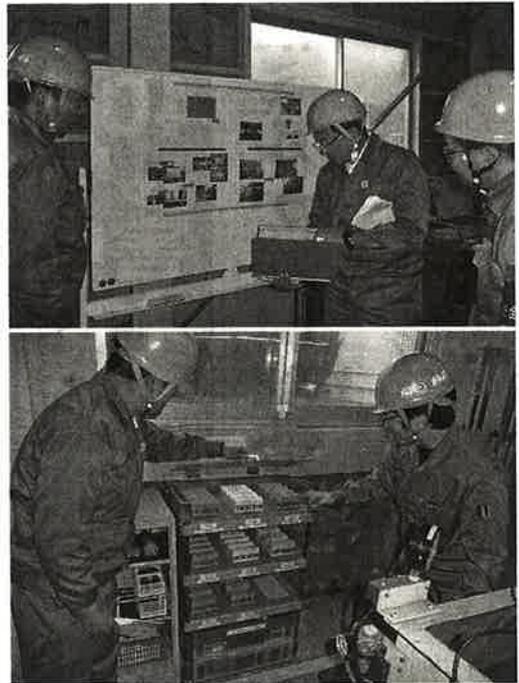
全体を俯瞰する大工程表

「大工程表」には1年間の業績・経営課題手法で改善活動の実績（14年度は120項目を上げてきた石川社）をリストアップ。

長。その手法を中小企業向けにアレンジして短期間で定着させつつある。

「見える化」活動のコンセプトは全てのもを管理状態に置き、第三者でも実態把握、異常時はすぐに改善に四半期毎の進捗確認巡

「見える化」活動のコンセプトは全てのもを管理状態に置き、第三者でも実態把握、異常時はすぐに改善に四半期毎の進捗確認巡



見える化巡視で効果確認①
整理整頓は改良を重ねる②

で全社員が共有。問題の発生原因をどこに追究し、真因にたどり着く「なぜなぜ分析」は会社独自のフォーマットを作成した。

人材育成はISOの手法をベースとしながら力量評価表を改善し実践の活用を通じ人材レベルを引き上げる。資格や実作業だけでなく、問題発掘には

PDCAの深化

前述のすべてを織り込んで「PDCAの深化」として体系化した。問題発掘と分析（P）、目標設定（P）、工程表（D）、進捗評価、リカバリー策（C・A）を次々に回していく。なお、問題発掘には

（杉原 英文）

社長メッセージ

このように取り組みと成果を全社員が共有するため、13年度から社長が「毎月」メッセージを発信。全ての分野（業績、安全、品質・技術、環境、内部統